

SAW-B

# MaPu avec clauses sociales: Une opportunité pour favoriser la circularité des matériaux

Laurent DROUSIE

*Facilitateur en développement  
d'entreprises d'économie sociale*



# TITRE CHAPITRES

01. L'économie sociale
02. Les EESI.
03. Les Clauses sociales
04. Les Facilitateurs
05. Les Soutiens



# De quoi parle-t-on ?

- De Marchés Publics (de la construction)
- De clauses sociales
- D'économie sociale
- D'entreprises d'économie sociale et plus particulièrement d'entreprises d'économie sociale d'insertion.

# L' économie sociale, c'est quoi ?

«L'économie sociale est un mouvement économique où le profit n'est pas une fin en soi mais un moyen au service d'objectifs d'intérêt général ou d'intérêt mutuel.»

→ Décret wallon du 19 novembre 2008 relatif à l'économie sociale

1.

Finalité sociale plutôt que de profit

2.

Autonomie de gestion

3.

Décision démocratique

4.

Primauté des personnes et du travail sur le capital

# C'est quoi une entreprise d'économie sociale d'insertion (EESI) ?

- **CISP**-> Centre d'Insertion Socio-Professionnelle  
Formation par le travail pour personnes en difficulté d'insertion -> stagiaire (contrat de formation)
- **EI**-> Entreprise d'Insertion (ex: RETRIVAL)  
Emploi pour les personnes peu qualifiées-> employés (50% personnel-progressif)
- **ETA** -> Entreprise de Travail Adapté  
Emploi pour les personnes présentant un handicap (physique, mental, sensoriel, psychique) -> employés (70% personnel)








## Capacités des EESI

- 👉 Elles sont dans l'économie de marché et doivent répondre en termes de qualité comme de prix à la loi du marché pour être viables économiquement.
- 👉 Négociation commerciale comme avec toute structure et choix parmi les EESI
- 👉 Développement de compétences spécifiques et pointues
- 👉 Formation (pour les CISP et EI) et encadrement (pour les CISP, EI et ETA) au cœur du métier
- 👉 Implication (notamment en plaçant le bon stagiaire/employé sur le bon poste au bon moment) !



## Les EESI sont pour ...

-  Chantiers durables et responsables
  -  Dimensions écologiques / environnementales
  -  Economie Circulaire
-  Avant-Gardiste / Innovation sociale
-  Le dialogue

# Les clauses sociales ?

## Clauses sociales



= clauses du cahier des charges par lesquelles on mène une politique sociale

- À visée socioprofessionnelle
- autre (non discrimination, accessibilité, ...)

→ Conçues comme un **PARTENARIAT**

entre pouvoirs adjudicateurs et entreprises (y compris les EESI) pour l'emploi!





03

# Objectif des clauses sociales

= Offrir une expérience professionnelle sur chantier

## A qui ?

### Formation (accueil de stagiaires)



#### Sébastien

19 ans, diplôme  
d'humanités inférieures  
Inscrit en formation de  
plafonnage au FOREM



#### Mike

27 ans, diplôme  
d'humanités supérieures  
Inscrit en formation de  
couvreur à l'IFAPME

### Insertion (via participation d'une EESI)



#### Romuald

23 ans, diplôme primaire  
Inscrit dans une entreprise de formation  
par le travail spécialisée en menuiseries  
intérieures



#### Jean-Paul

55 ans, travailleur dans une  
entreprise de travail adapté  
spécialisée en aménagement de  
toitures vertes

# 3 Types de clauses sociales en Wallonie

- réservation de marché / lot à l'EESI



- clause sociale de formation



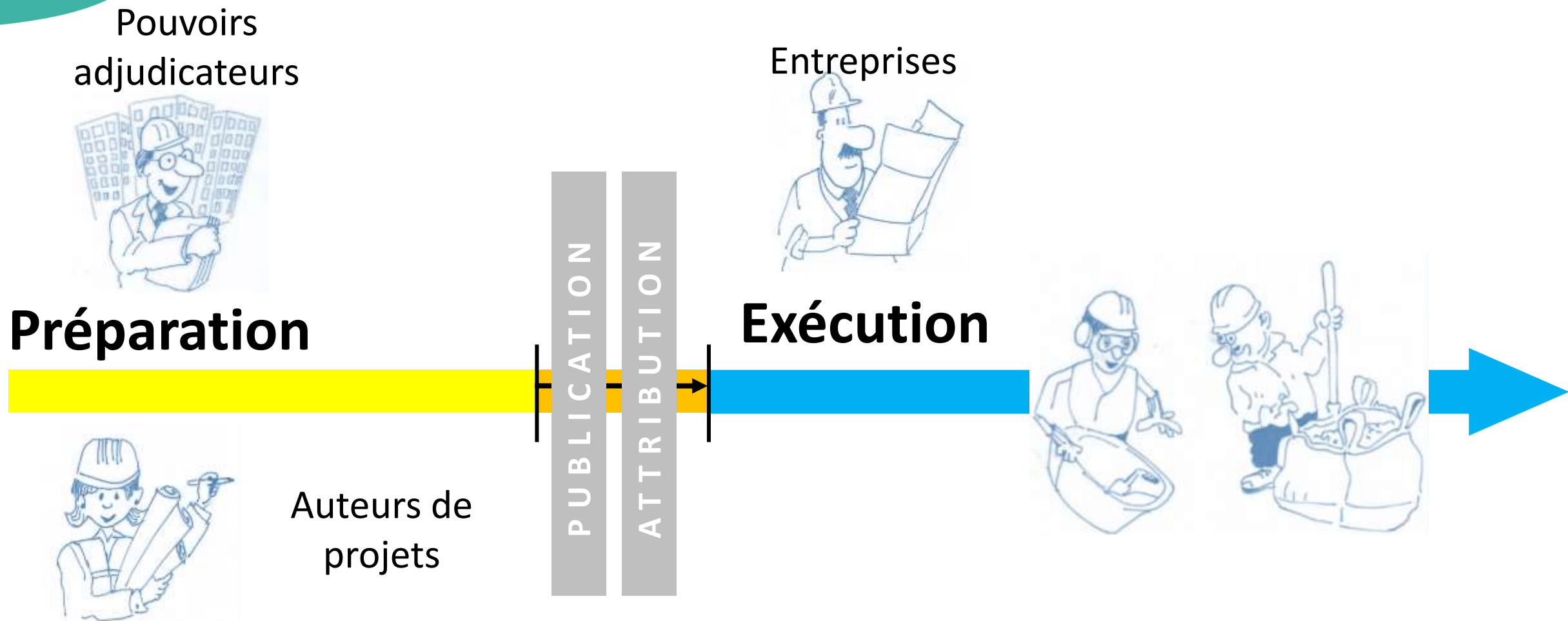
- clause sociale flexible (formation et/ou insertion)



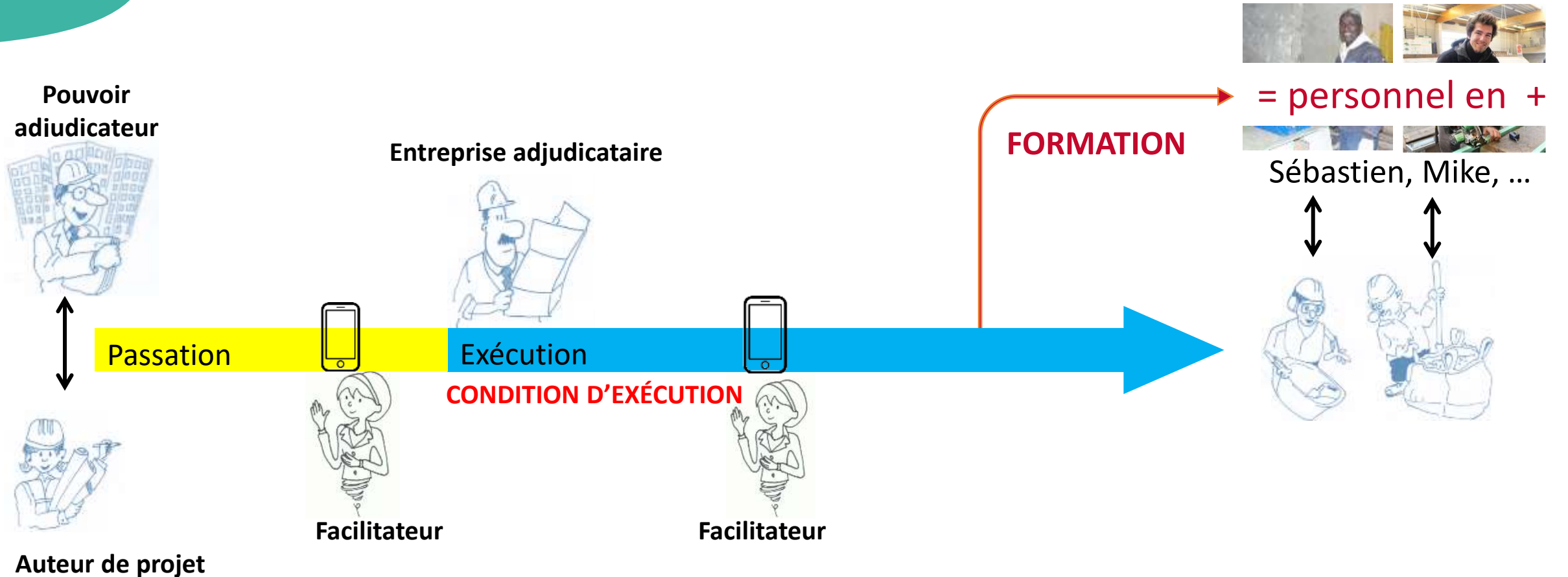
et/ou



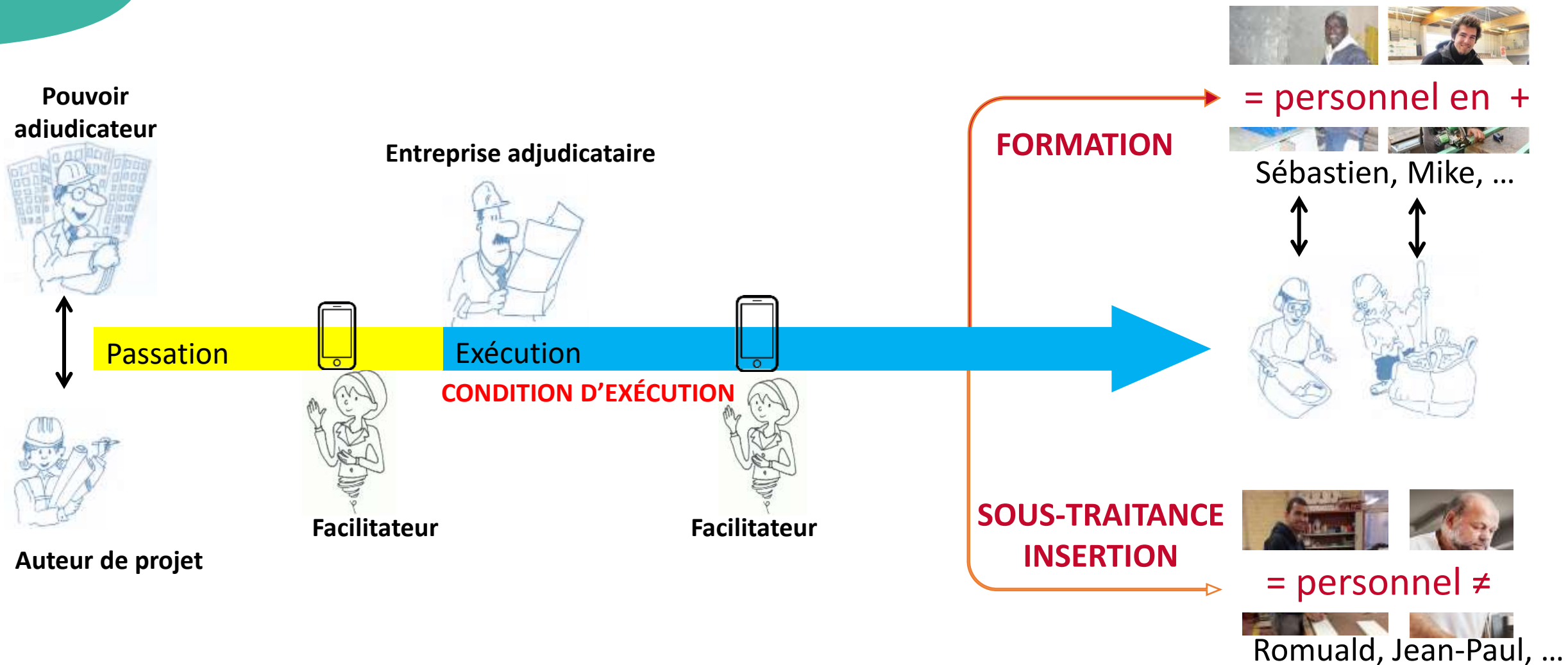
# Acteurs concernés par les clauses sociales



# Fonctionnement de la clause sociale formation



# Fonctionnement de la clause sociale flexible



# En résumé, que faire au stade de la passation...?

Pouvoir adjudicateur



Contacter le facilitateur clauses sociales (effort + coût)

Copier-coller clause sociale (texte + annexes)

Préparation

Publication

Exécution

Adjudicataire



Réfléchir à l'exécution future de la CS si le marché lui est attribué

P.ex.:

- organiser une rencontre avec plusieurs EESI avec l'aide des facilitateurs
- stagiaires valorisables en interne?



# Des questions?

## Des facilitateurs !

Quel effort de formation???

374h

Quelle clause sociale???



Pouvoirs adjudicateurs



Auteurs de projet



Nous vous conseillons une clause flexible



Comment exécuter ???



Entreprises

Nous vous conseillons de contacter ...



# Les facilitateurs clauses sociales en Wallonie



Pouvoirs adjudicateurs



Auteurs de projets



Entreprises



Union des Villes  
et Communes  
de Wallonie



Union Wallonne des Architectes



Embuild

WALLONIE

SAW.B



# Coordonnées des facilitateurs clauses sociales

## Adjudicateurs

- SPW et OIP
- SLSP
- Pouvoirs locaux



Service Public de Wallonie  
[clausessociales@spw.wallonie.be](mailto:clausessociales@spw.wallonie.be)



Société Wallonne du Logement  
 Direction Marchés publics et Droit immobilier  
[clausessociales@swl.be](mailto:clausessociales@swl.be)



Service Public de Wallonie  
 DGO5 - Direction du Patrimoine et des Marchés Publics  
[marchespublics.pouvoirslocaux@spw.wallonie.be](mailto:marchespublics.pouvoirslocaux@spw.wallonie.be)

Ou, pour villes et communes



Union des Villes et des Communes de Wallonie  
 Cellule Marchés publics  
[marchespublics@uvcw.be](mailto:marchespublics@uvcw.be)  
 081/24.06.75

- Fédéral



Régie des bâtiments  
[Nathalie.Nicolas@buildingsagency.be](mailto:Nathalie.Nicolas@buildingsagency.be)

# Coordonnées des facilitateurs clauses sociales

## Auteurs de projets



Union wallonne des Architectes  
[clausessociales@uwa.be](mailto:clausessociales@uwa.be)

## Entreprises classiques




Confédération Construction wallonne  
[clausessociales@ccw.be](mailto:clausessociales@ccw.be)  
02/545.57.22 ou 02/545.59.55

## Entreprises d'économie sociale d'Insertion



Solidarité des Alternatives wallonnes et  
bruxelloises  
[clausessociales@saw-b.be](mailto:clausessociales@saw-b.be)  
0476/54 23 80



# Les Soutiens

Marchés de services: pensez au helpdesk pour vos clauses environnementales et sociales...

[Marchespublics.responsables@spw.wallonie.be](mailto:Marchespublics.responsables@spw.wallonie.be)

SAW-B : [Acteurs d'une alternative économique et sociale - SAW-B Fédération d'économie sociale](#) Contact : [l.drousie@saw-b.be](mailto:l.drousie@saw-b.be) 0476 54 23 80

Ressources : [www.res-sources.be](http://www.res-sources.be) **et** [info@res-sources.be](mailto:info@res-sources.be) (CISP/EI)

Eweta : (ETA) [www.leseta.be](http://www.leseta.be) (annuaire) Contact : Marie Tuczynski – 0494 70 86 03 – [m.tuczynski@eweta.be](mailto:m.tuczynski@eweta.be)

**MERCI POUR VOTRE  
ATTENTION!**

